

Проектная сессия «Сетевые проекты университетских библиотек – от замысла до воплощения»

Томск, Научная библиотека Томского государственного университета
29-30 июня 2016 г.

Отчет

В проектной сессии приняли участие более 70 человек - директора и ведущие специалисты вузовских библиотек Барнаула, Кемерово, Новосибирска, Омска, Сургута, Томска, Челябинска, Перми, Красноярска, Тюмени, Владивостока, Калининграда, члены методического совета библиотек вузов Западной Сибири, сотрудники Научной библиотеки ТГУ, а также поставщики научных и образовательных ресурсов.

Программа сессии была направлена на решение следующих задач:

- Мотивировать библиотеки вузов, прежде всего, Западной Сибири, на устойчивое сетевое сотрудничество для решения стратегических задач трансформации библиотек и успешного развития.
- Придать конкретное содержание сетевому взаимодействию путем разработки и последующей реализации двух проектов «Чемпионат по информационному серфингу» и «Информационно-образовательный портфель».

Формат проведения сессии – групповая работа, дискуссии участников, генерация идей, проработка проблемных вопросов и обсуждение предложений групп на экспертных панелях. Непосредственно групповое обсуждение стало самой динамичной частью программы. Участники, руководствуясь своим опытом и теми проблемами, с которыми они сталкиваются в библиотеках, постарались сформулировать вопросы, вокруг которых могли бы быть выстроены проекты. Этот этап превратился в настоящий мозговой штурм – участники активно предлагали различные варианты решений для поставленных вопросов (в мини-группах) и защищали свои темы, дискутировали. Кроме того, шел интенсивный обмен лучшими практиками при поиске важных решений и обсуждении реальных проблем. Решения групп визуализировались на листах флипчарта или в формате презентаций.

Внешние консультанты-эксперты были привлечены в обсуждение и в принятие решений. Ими были представители ведущих агрегаторов и производителей электронных библиотечных систем – ЦКБ «БИБКОМ», EBSCO, «Znanium.com», Elsevier, ThomsonReuters (on-line). Это позволило получить независимую оценку планам реализации проектов.

Модераторы, которые вели сессию, являлись специалистами по групповой коммуникации. Это - Бокова Анна, культуролог, исследователь креативных индустрий; Шумский Александр, предприниматель, со-автор Томской областной летней проектно-научной школы;

Тихонова Екатерина, журналист, исследователь в области медиа и визуальной журналистики, магистр Тартуского университета;

Ситникова Дарья, исследователь в области философии науки и техники, теории самоорганизации, разработчик ряда новых образовательных программ.

Ведущая сессии Дмитриева Лидия, разработчик социокультурных проектов и программ, дизайнер коммуникативных площадок.

Предварительная подготовка предшествовала проведению сессии. Для того, чтобы обеспечить эффективность непосредственной работы в мае 2016 г. были сформированы две проектные группы из заинтересованных специалистов библиотек Томска. Группы провели предварительный мониторинг передовых практик по темам проектов, определили основные вопросы для проработки в ходе сессии.

Рефлексия участников по итогам сессии помогла осмыслить и оценить достигнутые результаты, высказать отношение, как к проектам, так и к формату проведения сессии. По

словам тех, кто не участвовал в прошлогоднем интенсивном семинаре и работал в таком формате впервые, они испытали некий культурный шок. Для большинства участников первый день оставил ощущение неясной, малопонятной предстоящей задачи (проекта), много сомнений вызвала ценность проектов для библиотек.

Затем произошел прорыв, в результате чего удалось сблизить разные видения участников относительно содержания проектов, пришла уверенность в отношении задач проекта, способов их решения. Хотя сами проекты были одобрены, но высказаны и много критических замечаний.

В заключительном слове директор Научной библиотеки М.О. Шепель поблагодарил всех участников за работу, особо отметив заслуги команды модераторов и ведущей сессии Л.Дмитриевой.

Параллельные мероприятия состоялись в рамках проектной сессии:

- Предварительная встреча руководителей библиотек (информационно-библиотечных и библиотечно-издательских комплексов) университетов 5-100. Главный результат встречи - признание необходимости создания рабочей группы при Проектном офисе программы повышения международной конкурентоспособности для взаимодействия библиотек университетов 5-100.

- Встреча руководителей/ представителей методических объединений Западной Сибири.

Здесь состоялся обмен мнениями о плане работы Регионального методического объединения; о состоянии и проблемах библиотек вузов региона.

Выводы и рекомендации проектной сессии.

Проектная сессия в Томске стала продолжением интенсивного семинара 2015 г., где участники перешли от теоретического обсуждения проектной работы к практической деятельности. Результат настоящей сессии - запуск конкретных проектов и налаживание партнерских коммуникаций, а также профессиональный тренинговый эффект, который она произвела на участников.

Проекты:

1. Разработаны модели проектов «Чемпионат по информационному серфингу» и «Информационно-образовательный портфель», в том числе:

- сформированы две команды с высокой мотивацией в реализации проектов, сумевшие в режиме реального времени разобраться и продвинуться в практической работе в проектах;
- сформировано единое видение содержания проектов, определены координаторы, основные функциональные элементы, категории участников, сформулированы идеи для дальнейшей проработки;
- обеспечены условия реализации проектов и взаимодействия участников: составлены календарные планы работы с закреплением сроков и ответственных, созданы группы участников проектов в соцсети «ВКонтакте» и «Facebook»;
- сформулирован список вопросов, идей, относительно того, что можно и нужно делать, а также проблем, требующих дополнительной аналитической проработки.

2. Произошел обучающий образовательный эффект, в том числе:

- рост компетентности слушателей сессии, их самоопределение в качестве участников того или иного проекта (или, напротив, сознательный отказ от этой сложной роли);
- приобретен опыт командной работы в проектировании, оценке, рефлексии проекта;

- обмен информацией и опытом, удалось переосмыслить и согласовать разные мнения, «соединить» личные и организационные цели, что существенно повысило качество самих проектов.

	Тема/ рекомендации	Срок	Ответственный
	Рекомендации по результатам работы проектной сессии «Сетевые проекты университетских библиотек – от замысла до воплощения»		
1.	Считать необходимым продолжить дальнейшую проработку проектов в рабочих группах с последующей реализацией проектов «Чемпионат по информационному серфингу» и «Информационно-образовательный портфель».	Август-декабрь 2016 г.-2017 гг.	Координаторы проектов
2.	Утвердить проектные группы из самоопределившихся библиотек и их представителей (см. приложение): А) «Чемпионат по информационному серфингу» ; Б) «Информационно-образовательный портфель»		
3.	Для обеспечения проектов ключевыми участниками, просить руководителей библиотек, чьи представители выразили желание и подтвердили свое участие в проектах, разрешить им проектную деятельность в рамках утвержденного календарного плана.	Август 2016-2017 гг.	Директор библиотеки
4.	Утвердить координаторов проектов, поручив им организацию работ по выполнению проектов: «Чемпионат по информационному серфингу» - Васильев А.В. ученый секретарь; Петлина А.Ю., ведущий методист, Научная библиотека ТГУ; «Информационно-образовательный портфель» - Сербина Г.Н., главный библиотекарь, Медведева Е.В., зав.отделом, Научная библиотека ТГУ.	Август 2016-2017 гг.	Шепель М.О., председатель регионального МО
5.	Координаторам проектов выстроить организационную структуру управления проектом, распределить роли и ответственность.	Август-сентябрь, 2016	Координаторы проектов
6.	Команде проектов, вовлекать другие библиотеки, отдельных сотрудников в разработку и реализацию проектов, учитывая потребности и используя потенциал библиотек, осуществлять мониторинг интересов библиотек в названных проектах.	В теч. выполнения проекта	Координаторы проектов

7.	<p>В целях конкретизации/уточнения предварительного содержания проектов, требований, прописанных этапов, подготовить рабочую документацию, где</p> <ul style="list-style-type: none"> • уточнить цель, конкретные задачи, планируемые результаты; • выстроить организационную схему реализации проектов; • составить план действий - содержание мероприятий и последовательность их выполнения календарный график этапов проекта и необходимых ресурсов для его реализации; • определить площадки для апробации проекта (библиотеку/образовательные программы); • осуществить поиск инвесторов проекта, выбрать формы финансирования проектов; • проводить мониторинг проекта до его завершения. 	Сентябрь-декабрь 2016 г.	Координатор совместно с участниками групп
8.	Библиотекам заявить об участии в случае в, если реализуемые проекты им интересны, о чем уведомить координатора;		Директор библиотеки
9.	Подготовить итоговую сборку обсуждений проектов на сессии (аналитическая тетрадь). Ознакомить все библиотеки региона с материалами проектной сессии путем информирования по e-mail, публикации документов в группах проектов ВКонтакте, а также размещения их на сайте региональной библиотеки.	август 2016 г.	Аналитики сессии, секретарь регионального совета; Председатель МО
10.	Отметить, что в регионе явно не хватает постоянно действующих площадок сетевой совместной работы. Поручить региональной библиотеке предложить механизмы сетевой коммуникации для диалога, групповых дискуссий, вовлечения специалистов библиотек в обсуждение проблем и принятия решений.	2017 План регионального совета	Научная библиотека ТГУ.

Директор Научной библиотеки ТГУ,
Председатель регионального
Методического совета
Библиотек вузов Западной Сибири

 М.О. Шепель

Библиотеки и их представители, выразившие желание и подтвердившие свое участие в проектах

А) «Чемпионат по информационному серфингу»

Библиотека вуза	ФИО представителей
Томский государственный университет	Васильев Артём Викторович Петлина Анастасия Юрьевна Шуберт Вячеслав Игоревич Кичигина Елена Юрьевна Нургалиева Анастасия Фагимовна Бокова Анна
Омский государственный университет путей сообщения	Фалалеева Ирина Александровна Миронова Анна Константиновна Такмакова Юлия Анна Булдакова
Омский государственный технический университет	Мансурова Светлана Евгеньевна
Томская областная универсальная научная библиотека им. А. С. Пушкина	Чувашова Елена Олеговна Соколова Елизавета Евгеньевна
Томский государственный архитектурно-строительный университет	Елисеева Наталья Михайловна Павлова Светлана Юрьевна Тиханкина Наталья Геннадьевна Родионова Ольга Львовна
Томский политехнический университет	Котова Ирина Владимировна Власова Людмила Ивановна
Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники	Абдрахманова Марина Викторовна
Сибирский государственный медицинский университет (Томск)	Терехова Марина Валентиновна Фёдорова Ольга
Муниципальная информационная библиотечная система Томска	Павлюченко Галина Викторовна
Представитель компании Elsevier	Локтев Андрей

Б) «Информационно-образовательный портфель»

Библиотека вуза	ФИО представителей
Томский государственный университет	Волкова Лариса Ивановна Должина Наталья Ивановна Ефремова Ирина Николаевна Катунин Дмитрий Анатольевич Медведева Екатерина Владимировна Политыкина Виктория Александровна Сахарова Елена Степановна Семенова Елена Александровна Сербина Галина Николаевна
Томский государственный архитектурно-строительный университет	Калинина Светлана Владимировна Михайло Наталья Петровна Мядзель Ольга Владимировна

Томский политехнический университет	Панькова Эльвира Юрьевна Тарасова Марина Николаевна Цурцумия Римма Рамисовна
Омский государственный технический университет	Мансурова Светлана Евгеньевна Никишкина Татьяна Юрьевна
Омский государственный университет путей сообщения	Миронова Анна Константиновна
Омский государственный аграрный университет	Панько Вера Ивановна
Алтайский государственный технический университет	уточняется
Тюменский государственный университет	Ульянова Елена Анатольевна